

**AVANCE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO MEGABÚS S.A. 2021 -2024**  
**PERIODO EVALUADO ENE-DIC 2023**

OBJETIVOS	PROYECTOS	ACTIVIDADES	PONDERACIÓN PROYECTOS EN OBJETIVO	% CUMP. TOTAL POR PROYECTO	% EJEC. PROYECTO	% PARTICIPACIÓN OBJ. EN PLAN ESTRATÉGICO	TOTAL % DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO
1. OBJETIVO  Desarrollar acciones para garantizar la armonización entre los diferentes modos de transporte que se involucran al SITM	1.1. Implementación del Convenio de Pre-Operación del Cable Aéreo "Municipio de Pereira - Megabús" (Secret. General)	Adquisición tecnológica (Software - Hardware). -Realizar la contratación y vinculación del personal para la pre-operación del Cable Aéreo. -Gestión de las pólizas del sistema Megacable: Cumplimiento y Responsabilidad Civil.	35,00%	100,00%	35,00%	30%	97,32%
	1.2. Implementación del convenio 5537 de Operación del Cable Aéreo "Municipio de Pereira - MEGABÚS S.A." (Operaciones-Jurídica-Financiera)	Disponibilidad operativa del sistema Cable Aéreo. -Cumplir con el Plan de Trabajo Anual en Salud y Seguridad en el Trabajo - SGSST de MEGACABLE. -Realizar el mantenimiento requerido para la correcta operación del sistema Cable Aéreo. -Suscribir los convenios de Acuerdos empresariales con el TPC, para movilización de usuarios de la comuna Villa Santana, a la estación del Megacable. -Realización de procesos de contratación de insumos para la Operación del Cable Aéreo: Dotación, mobiliario, repuestos nacionales e importados, computadores, consumibles, elementos de oficina, elementos de seguridad industrial, etc. -Constituir póliza de seguro del convenio de operación del Megacable. -Administrar y controlar la ejecución de los recursos financieros provenientes del Convenio de Operación (Ingresos).	35,00%	92,35%	32,32%		

<b>AVANCE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO MEGABÚS S.A. 2021 -2024</b> <b>PERIODO EVALUADO ENE-DIC 2023</b>							
OBJETIVOS	PROYECTOS	ACTIVIDADES	PONDERACIÓN PROYECTOS EN OBJETIVO	% CUMP. TOTAL POR PROYECTO	% EJE. PROYECTO	% PARTICIPACIÓN OBJ. EN PLAN ESTRATÉGICO	TOTAL % DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO
	1.3. Consolidar el proceso de recaudo para el modo Cable Aéreo  (Juridica)	Seguimiento al cumplimiento del CONTRATO ADICIONAL de Recaudo del sistema MEGACABLE.	30,00%	100,00%	30,00%		
			100,00%		97,32%		29,20%
2. OBJETIVO  Adelantar acciones para el Desarrollo, crecimiento y sostenibilidad del SITM	2.1. Acompañar e implementar los resultados del estudio contratado por el AMCO del SITP, para el modelo de crecimiento y desarrollo del Sistema Megabús	Solicitudes oficiales al AMCO, donde demuestren el avance del proceso de realización del Estudio.	50,00%	100,00%	50,00%	30%	50,00%
	2.2. Implementar el nuevo modelo de recaudo y de plataforma tecnológica en armonía con la operación del SITM	N/A	20,00%	0,00%	0,00%		
			70,00%		50,00%		15,00%
	3.1. Actualización tecnológica software y hardware.  (Secretaria General)	Renovación, Adquisición e Implementación tecnológica (Software - Hardware)	20,00%	100,00%	20,00%		

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO MEGABÚS S.A. 2021 -2024							
PERIODO EVALUADO ENE-DIC 2023							
OBJETIVOS	PROYECTOS	ACTIVIDADES	PONDERACIÓN PROYECTOS EN OBJETIVO	% CUMP. TOTAL POR PROYECTO	% EJEC. PROYECTO	% PARTICIPACIÓN OBJ. EN PLAN ESTRATÉGICO	TOTAL % DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO
3. OBJETIVO  Fortalecer institucionalmente a MEGABÚS S.A.	3.2. Realizar acciones que propendan por un clima organizacional óptimo.  (Secretaria General)	Realizar actividades de interiorización del Código de Integridad. -Realizar capacitaciones para los funcionarios de la Entidad. - Ejecución del Plan de Bienestar.	20,00%	100,00%	20,00%	25%	88,45%
	3.3. Implementar dentro del contrato de vigilancia y seguridad mejora tecnológica.	Incorporación de cámaras con mejor resolución, cambio de servidores y equipos de CCTV modernos	15,00%	100,00%	15,00%		
	3.4. Garantizar el cumplimiento de los planes que permitan el fortalecimiento de la entidad.  (Dirección-Secretaria General-Planeación)	Generación de noticias por parte de otros medios. - Alcance en Facebook (Interacción, comentarios, compartidos, reproducciones). - Realizar campañas virtuales a través de publicaciones en redes, que busquen generar cultura en los usuarios del sistema. - Realizar seguimiento al Plan de Acción Institucional - Avance en el Cumplimiento del PINAR. - Ejecución del Plan de Capacitaciones. - Cumplir con el Plan de Trabajo Anual en Salud y Seguridad en el Trabajo - SGSST de MEGABÚS S.A. - Realizar seguimiento al Plan de Acción Institucional. - Seguimiento al Plan Estratégico de la entidad. - Actualización del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano 2022.	20,00%	92,78%	18,56%		

**AVANCE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO MEGABÚS S.A. 2021 -2024**  
**PERIODO EVALUADO ENE-DIC 2023**

OBJETIVOS	PROYECTOS	ACTIVIDADES	PONDERACIÓN PROYECTOS EN OBJETIVO	% CUMP. TOTAL POR PROYECTO	% EJE. PROYECTO	% PARTICIPACIÓN OBJ. EN PLAN ESTRATÉGICO	TOTAL % DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO
	3.5. Ajustar la estructura organizacional a las necesidades de crecimiento.	N/A	10,00%	0,00%	0,00%		
	3.6. Garantizar la mejora continua de los sistemas de gestión de la entidad, en armonía con los nuevos modos de transporte.  (Financiera-Jurídica-Operaciones)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar las gestiones necesarias para el correcto funcionamiento del Sistema de Gestión Integrado (ISO14001 - ISO9001).</li> <li>- Seguimiento a la implementación de MIPG a través del FURAG.</li> <li>- Ejecutar revisiones periódicas al estado de las obligaciones contractuales de las empresas operadoras y el TPC.</li> <li>- Acciones de tutela contestadas.</li> <li>- Racionalización del plan de servicios enfocada en optimizar la prestación del servicio.</li> <li>- Elaborar el presupuesto anual de la entidad (2023)</li> <li>- Atención a PQRS generadas por la Operación del SITM por canales oficiales (Megalinea, Correo Electrónico, Oficina).</li> <li>- Realizar la correcta liquidación semanal a los agentes del sistema.</li> <li>- Demandas nuevas contra la entidad contestadas.</li> <li>- Cobros de cartera (Locales y Módulos).</li> <li>- Avanzar en la Ejecución de Ingresos del Presupuesto de la entidad (2022).</li> <li>- Avanzar en la Ejecución de Gastos del Presupuesto de la entidad (2022).</li> <li>- Realizar la rendición de informes financieros (anuales, trimestrales y semestrales).</li> <li>- Realizar las conciliaciones mensuales de Bancos.</li> </ul>	15,00%	99,27%	14,89%		
			<b>100,00%</b>		<b>88,45%</b>		<b>22,11%</b>

AVANCE DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATEGICO MEGABÚS S.A. 2021 -2024							
PERIODO EVALUADO ENE-DIC 2023							
OBJETIVOS	PROYECTOS	ACTIVIDADES	PONDERACIÓN PROYECTOS EN OBJETIVO	% CUMP. TOTAL POR PROYECTO	% EJEC. PROYECTO	% PARTICIPACIÓN OBJ. EN PLAN ESTRATÉGICO	TOTAL % DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO
4. OBJETIVO Propender por obtener recursos adicionales para MEGABÚS S.A.	4.1. Nuevos nichos de ingreso para MEGABÚS S.A.  (Secretaria General-Operaciones)	Obtener recursos, aprovechando la infraestructura del sistema u otras alternativas. - Formulación del manual de políticas de cobro de cartera (módulos). - Realizar convenios con Secretarias y demás, que generen incremento en la venta de pasajes del sistema. - Cobros de cartera (Locales y Módulos).	100,00%	100,00%	100,00%	15%	100,00%
			100%		100%	100%	15,00%
<b>AVANCE (2023) %</b>							<b>20,33%</b>